

中国4000年の歴史で最も国内が治まったとされる唐の貞観時代、時の皇帝太宗は「君主は人間として偉いわけではない、機能が違うだけ」と言っていたという。1400年も前のこと。とても驚かされる。

「部長は偉い」「社長は偉い」……

このように表現をするから勘違いがおこる。昇進すると急に威張る人がいる。私には理解できない。上司が部下より人間的に優れているとは限らないし、そもそも人間として偉いわけではない。機能が違

## 役職は役割

土屋 明 秀

うだけだ。つまり「役職は役割」だと私は考えている。上司の役割は、「方向性を示すこと」「組織を俯瞰し全体をまとめること」に尽きる。従って、部下には部下の役割があり、上司はとって代われな

い。事実、私は営業の最前線にいた13年程前までは営業職として自信に満ちていたが、今はさっぱりわからない。時代が変わりすぎた。

その代わり、私は社長という自分の「役割」を全うする

ために違う道で頑張っている。私が掲げるビジョンは「社員の幸福」と「社会貢献」、今はこれを実現するのが私の仕事。この一年間、自分の仕事に集中できた。方向性は示せたとと思う。これも自律した社員のおかげ、皆が責任をもって自分の「役割」をこなしてくれている。

この度の4回の連載で、私の想いの一部を皆様に、そして社員の皆にも示すことができたと思う。社員に感謝、そして今回、当コラムの執筆の機会をいただけたことに感謝して筆を置きたい。

(ゼニス羽田社長)